

FORMAÇÃO E CERTIFICAÇÃO CONSELHEIROS

DE ADMINISTRAÇÃO

Data de início
14 de Abril 2026
[Inscreva-se aqui](#)

Realização



Apoio



CRA-PR
Conselho Regional de
Administração do Paraná





PROGRAMA 78 HORAS/a

A atuação do Conselho de Administração é uma tarefa importante para garantir o bem-estar econômico e financeiro das empresas. Isso afeta diretamente os retornos sociais e econômicos esperados pelas empresas. Nosso programa foi desenvolvido com o propósito de formar conselheiros com competências e conhecimentos, garantindo as características mais importantes da experiência de aprendizado.

O programa discutirá, com metodologia inovadora LIVE, os comitês de governança corporativa que são órgãos de assessoramento ao conselho de administração, que têm como objetivo discutir, analisar e avaliar as questões que são de sua responsabilidade, a partir da temática que cuidam. Reconhecemos e valorizamos a existência de ambientes corporativos com a presença de executivos em conselhos de administração ou conselhos consultivos, a fim de produzir benefícios desta diversidade ao mundo empresarial e à sociedade.



PÚBLICO

Formação e Certificação de Conselheiros de Administração – LIVE é recomendado para membros de conselhos (de Administração e Consultivo), acionistas, empresários, PMEs (as), investidores, representantes de fundos de pensão e de investimentos e ainda, executivos (as), herdeiros e profissionais interessados, que necessitam de uma formação reconhecida e certificada e que buscam comodidade e não despendem de tempo.

ESTRUTURA E FUNCIONAMENTO

O Programa será ministrado de forma LIVE em tempo real.

Serão 6 módulos de 12 horas/aula, mais 02 Webinars de 02h/cada, e Assessment Birkman ® 02h por aluno, totalizando 78 hs.

AULAS ONLINE EM TEMPO REAL

Interação com professor e participantes Live, a serem realizadas em plataforma Google Meet ou Zoom, dedicadas.

ATIVIDADES ASSÍNCRONAS

Atividades realizadas entre os encontros, como leitura, webinar, estudos de caso.



MÓDULO 1 – GOVERNANÇA CORPORATIVA – CAD - 12 HORAS/AULA

1: Fundamentos do Conselho de Administração (CAD)

Conceito, finalidade e relevância do CAD no contexto da governança corporativa.

Papéis, responsabilidades e competências essenciais dos conselheiros.

A evolução da governança corporativa no Brasil e no mundo: cenários e tendências.

2: Atuação Estratégica e Legal do CAD

Questões centrais da governança: alinhamento entre stakeholders, estratégia e fiscalização.

Aspectos legais, responsabilidades civis, penais e riscos jurídicos dos conselheiros.

Compliance, ética e conflitos de interesse no ambiente de conselhos.

Análise de desempenho do CAD e métricas de governança.

3: Excelência na Prática do CAD

Melhores práticas de governança em Conselhos de Administração (IBGC, OECD, etc.).

Dinâmica de reuniões, comitês especializados e tomada de decisão estratégica.

Estudos de caso e simulações de desafios reais em conselhos.

MÓDULO 2 – COMITÊ ESTRATÉGICO 12 HORAS/AULA

1. Fundamentos da Estratégia Corporativa

Processo de tomada de decisão estratégica em conselhos.
Definição de missão, visão e valores alinhados ao propósito organizacional.
Elaboração de cenários de negócios e análise de tendências.

2. Ferramentas de Análise Estratégica

Análise SWOT: Identificação de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.
Fatores Críticos de Sucesso (FCS): Priorização de iniciativas estratégicas.
Análise competitiva: Benchmarking e posicionamento no mercado.

3. Modelos de Gestão Estratégica

Matriz de Portfólio de Negócios (CVP).
Mapa Estratégico: Tradução da estratégia em objetivos tangíveis.
Balanced Scorecard (BSC): Metodologia para monitoramento e ajuste de estratégias.
Usaremos uma plataforma de decisões desenvolvida especialmente para o módulo.

4. Implementação e Governança da Estratégia

Integração entre áreas funcionais.
Verificação de consistência estratégica e mitigação de riscos.
Estudos de caso reais: Aplicação prática em diferentes setores.

MÓDULO 3 – COMITÊ FINANCEIRO 12 HORAS/AULA

1. Gestão Financeira Estratégica

Planejamento financeiro integrado aos objetivos corporativos (curto, médio e longo prazo).
Gestão de caixa e liquidez: Garantia de cobertura de compromissos e otimização de recursos.
Criação e sustentação de valor do negócio: métricas e estratégias.

2. Orçamento e Análise de Custos

Orçamento Base Zero (OBZ): Metodologia para realocação eficiente de recursos.
Gestão de custos aplicada (casos práticos e particularidades regulatórias).
Análise de variações orçamentárias e impacto nas decisões estratégicas.

3. Análise de Performance Econômico-Financeira

Indicadores-chave (KPIs) baseados em Demonstração de Resultados (DRE) e Balanço Patrimonial.
Análise de rentabilidade, liquidez, endividamento e eficiência operacional.
Benchmarking setorial e avaliação de riscos financeiros.

4. Tomada de Decisão Apoiada por Dados

Ferramentas de análise financeira (fluxo de caixa descontado, valuation, cenarização).
Relatórios para conselhos: como traduzir dados complexos em insights estratégicos.
Estudos de caso: Decisões financeiras críticas em empresas reais.

MÓDULO 4 – COMITÊ DE RISCOS 12 HORAS/AULA

1. Fundamentos da Gestão de Riscos Corporativos

Conceitos-chave: Definições, estrutura e importância para conselhos.

Tipos de riscos: Operacionais, financeiros, estratégicos, reputacionais, ESG e cibernéticos.

Ciclo de gestão de riscos: Identificação, análise, resposta e monitoramento.

2. Normativas e Melhores Práticas

ISO 31000: Princípios e diretrizes para gestão de riscos.

COSO ERM: Estrutura integrada de gerenciamento.

Regulamentações brasileiras: Impacto nos negócios e exigências de capital.

3. Ferramentas de Análise e Controle

Auditoria baseada em riscos: Metodologias e aplicações práticas.

Matriz de riscos: Priorização e planos de ação.

Controles internos: Eficácia e integração com a governança.

4. Tomada de Decisão Estratégica

Análise de relatórios de riscos: Interpretação e críticas aos resultados.

Cenários de crise: Simulações e respostas ágeis.

Stress testing e simulações de crise.

Tecnologias para monitoramento de riscos (IA e analytics).

MÓDULO 5 – COMITÊ PESSOAS E SUCESSÃO - 12 HORAS/AULA

1. Ética e Governança Corporativa

Papel do conselho na cultura organizacional.
Código de conduta e compliance corporativo.
Dilemas éticos na gestão de pessoas.

2. Gestão Estratégica de Talentos

Atração e retenção de talentos em mercados competitivos.
Modelos de remuneração variável e incentivos de longo prazo.
Alinhamento entre estratégia empresarial e políticas de RH.

3. Processos Críticos de Governança

Planejamento sucessório para alta liderança (CEO e Diretoria) e Herdeiros.
Avaliação de desempenho de executivos e conselheiros.
Desenvolvimento de pipeline de liderança.

4. Sustentabilidade Organizacional

Gestão de conflitos de interesse.
Diversidade e inclusão no conselho e liderança.
Casos de sucesso em governança de pessoas.

MÓDULO 6 – SIMULAÇÃO DE REUNIÃO DE CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – 12 HORAS/AULA

1. Preparação para a Simulação

Estrutura e protocolos de reuniões de conselho.

Papéis e responsabilidades dos participantes (conselheiros, presidente, secretário).

Análise prévia de documentos corporativos (relatórios, projetos estratégicos).

2. Cenários de Simulação

- Caso 1: Crise Empresarial

Tomada de decisão sob pressão (ex.: recall de produto, crise financeira).

Gerenciamento de stakeholders e comunicação de crise.

- Caso 2: Conflito de Interesses e Governança Ética

Dilemas envolvendo acionistas, executivos e conselheiros.

Análise de compliance e integridade corporativa.

- Caso 3: Decisão Estratégica de Longo Prazo

Fusões e aquisições, investimentos em ESG ou transformação digital.

Avaliação de riscos e oportunidades com base em dados reais.

3. Ferramentas e Técnicas Utilizadas

Debriefing e Feedback

Role-playing com atribuição de papéis específicos (presidente, conselheiro independente, acionista, etc).

Análise crítica das decisões tomadas pelo grupo, framework de tomada de decisão.

Comparação com casos reais de mercado.

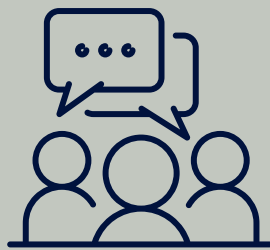
Melhores práticas para otimizar reuniões de conselho.



1. Webinar Internacional 02h
CENÁRIO MUNDIAL E OPORTUNIDADES
2. Webinar 02h
CASOS REAIS DE GESTÃO PATRIMONIAL ESTRATÉGICA

GESTÃO DE CARREIRA / ATIVIDADE INDIVIDUAL TESTE BIRKMAN® 2h online , atendimento individual Duas horas por participante

Esta avaliação busca interpretar a personalidade do participante para atuar em um conselho de administração. O Teste Birkman ® estabelece comportamentos essenciais necessários aos conselheiros de empresas. Por meio de um processo de assessment e uma devolutiva de duas horas online, cada participante identificará e desenvolverá seu potencial para melhorar sua atuação como conselheiro.



DISCUTIR os principais conceitos, princípios e práticas associados à formulação, avaliação e execução de estratégias



USAR estruturas, ferramentas e modelos estratégicos para formular, avaliar e melhorar estratégias.



ANALISAR situações críticas de negócios do mundo real e desenvolver soluções criativas e estratégicas.



IDENTIFICAR pontos de inflexão que são os anunciadores de grandes mudanças sistêmicas.

FACILITADORES

EDUARDO DAMIÃO



Doutor em Administração pela ESADE (Espanha), mestre e graduado pela UFPR. Professor titular da PUCPR, atuou como Pró-Reitor, Decano e Diretor de programas de pós-graduação. Especialista em estratégia competitiva, clusters, planejamento estratégico e governança corporativa. Foi administrador na Secretaria de Planejamento do PR e na COPEL. Membro afiliado ao Institute for Strategy and Competitiveness, da Harvard Business School, liderado por Michael Porter.

JOSÉ EDUARDO NASSER



Sócio-Diretor da Ecorporativa, especializado em Governança Corporativa, Valuation e Educação Corporativa. Possui Mestrado em Ciências e Tecnologia da Informação, MBA em Gestão de Negócios, e é Bacharel em Economia pela FAAP. Certificado em Governança, tem vasta experiência executiva em empresas como Bunge, Deloitte e ASK. Atua como conselheiro de empresas e professor na Fundação Getúlio Vargas há 24 anos. Coordena programas de Educação Corporativa na Esic Internacional e programas de alta gestão na PUCPR e Católica SC.

FACILITADORES

JOSÉ HIPÓLITO



Bacharel, Mestre e Doutor em Administração de Empresas pela USP, é sócio da consultoria Growth Desenvolvimento de Pessoas e Organizações e pesquisador da FIA. Atuou como docente na FEA-USP e é professor e coordenador de cursos de pós-graduação no PROGEP-FIA, com foco em remuneração e gestão de desempenho. Palestrante em MBAs e programas executivos em instituições públicas e privadas. Recebeu o Prêmio Beverly Zimpeck – Profissional do Ano em Remuneração (2010). É autor de livros e publicações na área.

ARMANDO RASOTO



Armando Rasoto é Doutor em Engenharia de Produção, com especialização em Finanças. É professor titular das disciplinas de Finanças Corporativas em programas de MBA. Agente Autônomo de Investimentos, consultor de empresas como: Volvo do Brasil Ltda, O Boticário, Nutrilatina, ALL e outras, tendo em todas as empresas citadas implementado o programa de finanças para executivos não financeiros.

FACILITADORES



ALEXANDRE MARTINS



Alexandre Martins é Sócio da KPMG, responsável pela prática de Risk Advisory Solutions no Brasil e região Sul. É graduado em Ciência da Computação pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul.

Colabora com Risk University KPMG.

Possui 23 anos de experiência na prestação de serviços profissionais de consultoria e auditoria. Tem assessorado empresas nacionais e multinacionais, dos mais variados setores econômicos em projetos de Gestão de Riscos, Auditoria Interna e Consultoria Empresarial.

Especializações:

- Estruturação de Gestão de Riscos - ERM
- Revisão de controles internos
- Auditoria de Sistemas
- Auditoria Interna
- Sarbanes Oxley

ELOIR JOAKINSON JÚNIOR



Executivo com mais de 25 anos de experiência em alta gestão, conselhos de administração, comitês de auditoria, governança corporativa e finanças. Atuou como Diretor-Presidente da UEG Araucária S.A., Diretor Financeiro da Ligga Telecom e em posições estratégicas no Grupo Copel, onde atualmente exerce a função de Gerente Assistente da Presidência, além de presidir o Conselho de Administração e o Comitê de Auditoria Estatutário. Mestre em Governança Corporativa e Sustentabilidade (ISAE) e com múltiplos MBAs em Finanças, Controladoria, Gestão Estratégica, Neurociência, Data Science, entre outros. Detém certificações nacionais e internacionais relevantes (IBGC CCA+ e CCF, CIA, CRMA, PMP, CPA-20) e formação executiva por instituições como Harvard, Wharton, Cambridge, Berkeley e USP. Coautor do livro Governança, Riscos e Compliance.

FACILITADORES

EDUARDO AGUSTINHO



Doutor em Direito Econômico e Socioambiental pela PUCPR, com mestrado em Integração Latino-Americana (UFSC) e especialização em Direito Empresarial. Advogado em Curitiba, atuando nas áreas empresarial e econômica. Foi pesquisador visitante na Universidade Paris I – Panthéon-Sorbonne e na OMPI. Coordenou o Escritório de Transferência de Tecnologia da PUCPR e atualmente é professor e Decano da Escola de Direito da PUCPR, lecionando também em cursos de pós-graduação.

ANTONIO NASSER



Conselheiro de Administração, mentor, professor e consultor de autoconhecimento. Atua como consultor especialista do Método Birkman® tendo ajudado profissionais no Canadá e no Brasil. Mais de 500 executivos foram mentorados e centenas de profissionais capacitados com treinamentos em desenvolvimento profissional. Escritor com 5 livros publicados, sendo o último: Melhor Hoje do que Ontem, uma jornada de coaching executivo.



Cronograma das aulas

Aulas terças, quartas, quintas 18:30h 22:30h - Uma vez ao mês

A Esic reserva-se o direito de substituir o corpo docente, sem ônus, assegurando a excelência do Programa.

Abril 2026						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Maio 2026						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Junho 2026						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Julho 2026						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Agosto 2026						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Setembro 2026						
Dom	Seg	Ter	Qua	Qui	Sex	Sáb
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Certificação ESIC Internacional com Reconhecimento do CRA
(Valoriza o currículo e garante credibilidade imediata no mercado.)

Banco de Conselheiros ESIC Internacional e CRA
(Acesso a rede exclusiva de oportunidades.)

Abordagem Prática com Simulações Realistas
(Diferencial único: prepara para situações reais de conselhos.)

Professores Conselheiros de Mercado e Convidados Especialistas
(Aprendizado com quem vive os desafios na prática.)

Metodologia Birkman® Assessment (Exclusiva no Brasil)
(Ferramenta internacional para mapeamento de perfis e alinhamento estratégico.)

Ênfase em Compliance e Riscos
(Tema crítico para conselheiros, especialmente pós-LGPD e ESG.)

Integração de Ferramentas Globais
(ISO 31000, COSO ERM, BSC – alinha o programa a padrões internacionais.)

Metodologia "Learning by Doing" + Workshops Interativos
(Combinação de teoria e prática com feedback personalizado.)

Tecnologia e Inovação
(Uso de plataformas digitais, e simulações em tempo real.)

Personalização por Necessidade Empresarial
(Adaptável a empresas familiares, listadas ou startups.)

Desenvolvimento de Habilidades Não Técnicas
(Oratória, negociação e mediação de conflitos.)

Carga Horária de 78h com Investimento Acessível (10x sem juros)
(Novo diferencial: maior custo-benefício vs. concorrentes no Brasil.)

CERTIFICADO

DE FORMACIÓN EJECUTIVA

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE CONSEJEROS

Certificamos que XXXXX, titular del CPF xxx.xxx.xxx-xx, participó en el Programa de Formación Ejecutiva Avanzada, impulsado por ESIC Business & Marketing School, sumando 78 horas/lectivas.



ALEXANDRE WEILER

Director

- **Modalidade:** Online ao vivo pelo Google Meet ou Zoom
Terças, quartas e quintas : das 18:30h até 22h30
- **Duração:** 78 horas
- **Periodicidade:** Uma vez ao Mês
- **Valor do curso:** R\$ 16.100,00 por pessoa
Parcelamento em 10 vezes no boleto ou cartão de crédito.

- **Condição Especial:** 20% de desconto para as 15 primeiras matrículas - R\$12.880,00 por pessoa.
- Parcelado em até 10 vezes de R\$1.288,00 no boleto ou cartão de crédito.

CORPORATE EDUCATION

Conheça a Educação Corporativa da ESIC Internacional e veja de que maneira nossas iniciativas, incluindo programas InCompany voltados para o mundo corporativo, têm o potencial de revolucionar a dinâmica da sua equipe.

[Inscreva-se](#)



Entre em contato conosco pelo whatsapp

[\(41\) 3094-7775](tel:(41)3094-7775)

